

PRIMER PANEL

Conferencia “Los Retos de las Academias Militares en la Formación de los Oficiales del Siglo XXI” General Barry McCaffrey

Hoja de vida | General (Reto.) Barry R. McCaffrey, USA

Barry McCaffrey, sirvió en el Ejército de los Estados Unidos durante 32 años y se retiró como General de cuatro estrellas.

Fue el oficial más condecorado en servicio activo en el momento de su retiro. Obtuvo la medalla Corazón Púrpura (herido en combate) por tercera vez, la Cruz de Servicio Distinguido (la segunda distinción a nivel nacional) y por su valor le fue concedida la estrella de plata.

Durante cinco años después de dejar el ejército, el general McCaffrey se desempeñó como Director de la **Oficina Nacional de Control de Drogas** de la **Casa Blanca**. Al salir de la administración pública entre el 2001 y 2005, se desempeñó como Profesor Distinguido de estudios internacionales en seguridad en la universidad de Bradley y profesor adjunto de Estudios Internacionales de Seguridad entre el 2006-2010 en la Academia Militar de West Point, Nueva York.

El señor General McCaffrey hace parte del Consejo de Administración de la Corporación de Salud, del Consejo Atlántico de Estados Unidos y del consejo de relaciones exteriores. Es miembro asociado de Inter-American Dialogue y Presidente de Vietnam Veteranos Memorial. Es miembro de la Junta de Asesores de la Fundación Nacional de Infantería.

En la actualidad, el general McCaffrey es presidente de su propia firma de consultoría Barry McCaffrey Asociados con

sede en Alexandria, Virginia. También se desempeña como analista de seguridad nacional y terrorismo para NBC News.

General McCaffrey se graduó en la Academia Phillips, Andover, Massachusetts, y en West Point con una licenciatura. Obtuvo una maestría en Gobierno Americano de la American University y asistió a la Universidad de Harvard al Programa de Seguridad Nacional, así como a la Escuela de Negocios en el Programa de Educación para Ejecutivos.

En 2007 fue incluido en el Salón de la Fama de Rangers del Centro de Infantería del Ejército en los EE.UU., ubicado en Fort Benning, GA. En mayo

de 2010, fue honrado como graduado distinguido por la Asociación de Graduados de la Academia Militar de West Point de los Estados Unidos.

General McCaffrey está casado con la señora Jill Ann McCaffrey. Tienen tres hijos adultos y seis nietos. Su hijo, el coronel Sean McCaffrey, se desempeña actualmente como Comandante de una Brigada de Infantería del Ejército en Fort Benning, GA.

El presentador hizo un resumen del *curriculum vitae* del General McCaffrey donde resaltó sus meritos y cargos más importantes a lo largo de su vida militar y como miembro del gobierno de los Estados Unidos de Norteamérica; su rango como General de cuatro estrellas; su heroica acción en combate donde resultó herido en tres oportunidades; su cargo como Zar Antidrogas; y, también, su desempeño como miembro de diferentes juntas asesoras y consultoras.

En su intervención el General McCaffrey hizo una pequeña reseña de su vida mostrando sus logros y los de su familia; asimismo, manifestó que esta es la segunda mejor presentación que hacen de él y se refirió a una anécdota relacionada con una presentación que hizo de él su propio hijo ante un grupo de mil Mayores del Ejército. Posteriormente, agradeció al General Navas y al General Lasprilla por hacer posible el ISODOMA en Colombia y, también, a los Representantes de Corea del Sur y de Francia por haber realizado los anteriores ISODOMAS.

Resaltó las grandes expectativas que las escuelas de formación militar están generando para esta época, tomando como referencia su *Alma Mater*: la Escuela Militar de West Point, institución en donde varias veces ha prestado sus servicios, desde su época de estudiante hasta su desempeño como Profesor Emérito, en diferentes temas militares y de estrategia nacional.

Igualmente, hizo referencia a la importancia de las Fuerzas Militares colombianas por sus excelentes operaciones militares y el compromiso del Ejército Nacional, entidad castrense donde se han presentado más de cinco mil bajas en combate y diecisiete mil heridos en su lucha contra el flagelo de la subversión.

Posteriormente, identificó nueve principios a los retos de la seguridad nacional, a saber:

- La proliferación de armas nucleares biológicas y químicas
- Las guerras regionales entre estados nacionales
- La Guerra civil y los estados fallidos
- El terrorismo internacional
- La recesión global y la pobreza

- El crimen internacional y la lucha contra los carteles de la droga
- La crisis humanitaria en relación a los refugiados de guerra
- La construcción de identidades territoriales por parte de autoridades civiles
- La colaboración internacional para el mantenimiento de la paz

Afirmó que se deben tener en cuenta las amenazas de grupos terroristas para hacer alertas tempranas efectivas y reales. Algunos ejemplos de grupos terroristas serían las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia (FARC) y el Ejército de Liberación Nacional, organismos delincuenciales que se encuentran financiados por actividades criminales; las mencionadas actividades están ligadas a la extorsión hecha a empresas petroleras y al tráfico ilícito de estupefacientes, entre otras formas de enriquecimiento ilícito; este es un drama que involucra a todas las capas de la sociedad y que, en un alto porcentaje de probabilidad, pueden llegar a corromper a las Fuerzas Armadas de un país.

Más tarde, explicó que las academias militares deben empoderar su realidad en lo relacionado con la seguridad nacional; para este efecto recomienda tener en su:

- cultura, tradiciones e historia nacional
- sistema legal nacional
- realidad estratégica regional
- naturaleza económica
- influencia geográfica y su contexto marítimo
- efectividad de su sistema educativo nacional, en especial el castrense.

Los graduados de las academias militares deben involucrar, dentro de los recursos del liderazgo, los siguientes elementos:

- Poder por autoridad (el del comandante por la vía legal)
- Poder por experiencia (el del combatiente)
- Poder por referencia (el oficial es un ejemplo ante sus hombres)

Un elemento muy sencillo de reconocimiento, pero muy importante en las academias militares, es la incorporación o reclutamiento de los aspirantes a ser oficiales de un ejército; para esto recomienda los siguientes factores:

- Seleccionar hombres y mujeres jóvenes con una sólida formación de carácter basado en sus valores familiares, espirituales, de servicio y con una profunda capacidad intelectual
- Hacer una selección en la que se reflejen todas las capas de la sociedad del país (etnias, grupos sociales, grupos religiosos y regiones geográficas, entre otros aspectos)
- Escoger a los más aptos en sus condiciones físicas y mentales, amén de su valentía, coraje y liderazgo
- Explicar al estudiantado que la carrera que escogen es exigente y voluntaria
- Fomentar, desde su ingreso en las academias, su capacidad para ser unos jóvenes líderes que basen su éxito en su credibilidad y su carácter.

En el mismo orden de ideas, la construcción de un militar debe estar orientada hacia el:

- Liderazgo
- desarrollo físico
- desarrollo ético y moral
- desarrollo intelectual (enfocado, principalmente, a las comunicaciones, las ciencias y la historia, entre otras ramas del conocimiento)
- desarrollo sociocultural

Igualmente, al

- desarrollo de un espíritu humano con identidad propia, visión y una gran capacidad de adaptación
- desarrollo de sus habilidades y destrezas como elemento operativo de combate individual y colectivo
- desarrollo de su personalidad como líder efectivo; esto se halla enmarcado en relación a su carácter, integridad, valor y capacidad de análisis

Por otra parte, afirmó que las aspiraciones que definen a un buen militar son demostrar su:

- Coraje, carácter, integridad y capacidad de análisis
- Eficiencia como combatiente individual
- Eficiencia como miembro de un equipo militar efectivo en diferentes tareas
- Poder para solucionar problemas tácticos basados con los principios y la doctrina de la guerra
- Entendimiento de las funciones que ejercerá como oficial de las fuerzas armadas
- Capacidad para demostrar su liderazgo efectivo como oficial joven encargado de cumplir diferentes tareas

Consecuente con lo anterior, los requisitos intelectuales mínimos de un estudiante de academia militar son:

- Poseer extensos conocimientos en:
 - Ingeniería y comunicaciones
 - Matemáticas y ciencias
 - Nuevas tecnologías, informática y comunicaciones
 - Historia
 - Comportamiento de la conducta humana
- Desarrollar en profundidad su
 - Pensamiento y actitud creativa
 - Toma de decisiones éticas y morales
 - Proceso de lecto-escritura
 - Proceso intelectual colectivo
 - Conocimiento de, al menos, dos idiomas.

Una de las formas que expresó el Señor General para mejorar como oficiales es el desarrollo de las siguientes habilidades:

- Reconocer los errores manteniendo, siempre, un buen sentido del humor
- Utilizar las experiencias, tanto negativas como positivas, de forma proactiva
- Descubrir e identificar las costumbres y valores éticos de las regiones donde se encuentre apostado.

- Reconocer y valorar la cultura propia, pero sin demeritar a otras culturas y, naturalmente, sin comprometer los valores militares con que ha sido educado.

El líder, igualmente, debe estar preparado físicamente para demostrar sus capacidades ante sus hombres y, para ello, debe:

- Mantener un liderazgo efectivo en materia física; para esto se requiere el tener habilidades que promuevan el desarrollo físico propio y el de los soldados a su cargo y, también, demostrar sus capacidades para el desarrollo de las habilidades propias y de la unidad.
- Demostrar coraje, arrojo y valentía ante sus subalternos en tareas riesgosas.
- Ser ejemplo para los demás al tener una vida sana evitando el abuso de alcohol y de tabaco.
- Desarrollar ejercicios y prácticas que conlleven altos niveles de estrés para conocer la capacidad límite de las tropas.

Finalmente, el Señor General McCaffrey termina haciendo referencias a las nuevas generaciones en relación con las antiguas y mostrando la relevancia de las tradiciones militares antes y ahora.

Acto seguido, el Comandante del Ejército hace entrega de una placa recordatoria al General McCaffrey en agradecimiento.

Terminado este punto del programa las directivas invitan a los integrantes del simposio a la toma oficial de una foto.

Entrega de recordatorios a los participantes en el Panel por parte del Señor BG Jaime Alfonso Lasprilla Villamizar Director de la Escuela Militar de Cadetes “ General Jose Maria Cordova”