

Centros de Investigación y Análisis en el Perú : “Think Tanks”

Helbert Linares Torres
Presidente “Ad Futurum” - Instituto para la Gestión Estratégica
Perú

Abstract

El trabajo se orienta a desarrollar algunas ideas sobre la importancia de crear los centros de investigación y análisis en los países en desarrollo y en particular en nuestra región, como organizaciones independientes y de apoyo a las burocracias oficiales, para la formulación de políticas públicas.

Se estudia los antecedentes de los *Think Tanks* en los Estados Unidos y en otras partes del mundo, las tendencias actuales, el entorno de la realidad peruana y el porque es necesario que estas organizaciones existan en nuestro medio; así como, se sugiere un procedimiento para su creación.

Asimismo, se evalúa la posibilidad de que algunas organizaciones no gubernamentales (ONG) se constituyan por extensión de actividades y por contar con recursos financieros, normalmente escasos en la región, en instituciones que alberguen a personalidades de alto nivel académico dedicadas a la investigación y al análisis de temas generales, pero en particular, sobre los temas de defensa. Estas personalidades organizadas en *Think Tank* y sobre la base de su reconocida actividad académica, recomendarían, sugerirían, y facilitarían el trabajo oficial, constituyéndose en elementos de apoyo a los sistemas de defensa de nuestros países.

1. Presentación

En nuestro país y en la mayoría de los países de la región, las Políticas Públicas, se definen en el Gobierno Central y en el Parlamento Nacional. No existen organizaciones que trabajen para la administración nacional orientadas a investigar, asesorar o crear Políticas Públicas. El gran problema de quienes deben dictar las leyes y gobernar el país, es que, normalmente están agobiados por las recargadas y complejas actividades del día a día o por otras actividades políticas o politizadas por intereses individuales o partidarios. No hay un espacio permanente, donde se ventilen los temas nacionales con profundidad técnica y con el consenso necesario. Lo que existe es una tímida presencia de algunas personalidades, que técnicamente analizan situaciones y emiten opinión, sin mayor influencia en quienes tienen la responsabilidad de formular las políticas públicas.

Las políticas sociales, por ejemplo, se dictan con apresuramiento, no son diferenciadas y en su gran mayoría, tienen un alto contenido político, por lo tanto, sus resultados son limitados y en muchos casos nulos, manteniéndose por esta razón, graves situaciones sociales de desigualdad y postergación.

En el caso particular de las políticas públicas para la defensa, la situación se replica, pero es más grave aún, por el desconocimiento del tema, la falta de coherencia, producto de la improvisación. La formulación de políticas de defensa en el pasado reciente, se mantenía en manos de militares y la orientación tenía el sesgo belicista que espontáneamente surge de su formación.

La situación ha cambiado, de manera general en la región, son funcionarios civiles los ahora encargados de formular las políticas de defensa, en una coyuntura difícil, en un periodo de transición política, que no logra consolidarse. El desconocimiento del tema es una constante, algunas personalidades que en el pasado incursionaron en temas de defensa con limitada información y en muchos casos sin formación académica especializada, son ahora quienes se han constituido en expertos. Incluso ocupan cargos importantes en la estructura de los Sistemas de Defensa.

Es en este marco que presentamos este trabajo que recoge la ponencia para implementar en nuestros países, la participación de Organizaciones no Gubernamentales (ONG) existentes, como “centros de investigación y análisis” (Think Tanks” en inglés) , no solo en su acción limitada a aspectos de coordinación, realizar cursos, seminarios, mesas redondas etc. , si no, realizar investigaciones profundas y aportes directos para las instancias gubernamentales encargadas de formular las políticas de seguridad y defensa.

2. Origen y evolución

La organización y funcionamiento de “Centros de Investigación Análisis” se remonta al siglo pasado, en los Estados Unidos de Norteamérica, donde hoy existen aproximadamente 2,000 Centros de diversa orientación, composición y con financiamiento tanto privado, como público. Los campos de la actividad donde intervienen son diversos y su nivel de participación en la formulación de políticas públicas, es amplio y en muchos casos, decisivo para la administración en ejercicio.

No es solo en los Estados Unidos de Norteamérica donde existen estos Centros de Investigación y Análisis, los hay en Europa y también en los países en vías de desarrollo, desde luego, en este último caso, su grado de influencia es diverso y en la formulación de políticas públicas muy limitado.

La denominación de Think Tanks (Centros de Investigación y Análisis) se emplea recién durante la Segunda Guerra Mundial, para designar a aquellos lugares seguros, donde los científicos de defensa se reunían para planificar y discutir las estrategias de la guerra.

Hoy el concepto se ha ampliado, para designar en todo el mundo, a instituciones que en diversos campos y particularmente en el campo de la defensa, tienen marcada influencia en la formulación de políticas públicas.

Los primeros Think Tanks aparecen en los Estados Unidos a partir del 1900, como un proceso que se sustenta en el deseo de personas con gran capacidad económica e

intelectuales, para fundar instituciones en las que, eruditos y destacadas personalidades de los sectores público y privado, pudieran reunirse para examinar y debatir cuestiones de interés nacional y mundial.

Son tres las instituciones que en los Estados Unidos de Norteamérica, marcan la senda de importancia de este tipo de organizaciones. La Fundación Carnegie para la Paz internacional, fundada en 1910 por Andrew Carnegie, magnate del acero, La Institución Hoover sobre la Guerra, la revolución y la Paz, fundada en 1919, por el Ex Presidente Edgar Hoover y el Consejo de Relaciones Exteriores, fundado en 1921 a partir de un club donde personalidades, se reunían para cenar todos los meses, hasta convertirse en la organización de mayor importancia en las relaciones exteriores en el mundo.

Otros centros de Investigación de marcada importancia en el ámbito norteamericano son: el Instituto de Investigación de Gobierno fundado en 1916, que más tarde en 1927 se fusiono con otras dos instituciones similares, para dar origen a la Institución Brookings, emblemática en Washington y el Instituto de la Empresa Norteamericana para Investigación de Política Pública, fundado en 1943.

Aunque muchos especialistas de estas instituciones asesoraban a autoridades, cuando se establecieron, su objetivo no era influir directamente en las decisiones de política pública, si no, a ayudar a educar a quienes serian responsables de las decisiones políticas y al público en general.

Al concluir la Segunda Guerra Mundial, los responsables de las políticas públicas en los Estados Unidos, sintieron la necesidad de contar con asesoría independiente en materia de política exterior, que les pudiese ayudar a elaborar una política de seguridad nacional coherente y sensata. Esta ayuda, sabían que la podían encontrar en los Centros de Investigación y Análisis, instituciones existentes, con gran experiencia en política pública y también, creando organizaciones para gubernamentales, como la Corporación Rand, establecida en 1948 para promover y proteger los intereses de seguridad de los Estados Unidos en la era nuclear.

La Corporación Rand, introduce una nueva generación de Think Tanks, los Contratistas del Estado, instituciones de investigación política generadas y fundadas, en gran parte, por departamentos y organismos del Estado, cuya actividad se centraba en cuestiones de interés especial de los formuladores de política. En los años siguientes se crearían en forma similar a la Corporación Rand, otros contratistas estatales como el Instituto Hudson creado en 1961 y el Instituto Urbano fundado en 1968.

Una evolución interesante de los Think Tanks, se da en la segunda mitad del siglo pasado, cuando las organizaciones dedicadas a la promoción de causas, combinan la investigación política, con el debate político, aprovechando con entusiasmo cada oportunidad que se les brinda, en la dirección como en el tenor de la política exterior. Entre estos centros podemos distinguir: el Centro de Estudios Estratégicos e Internacionales fundado en 1962, la Fundación Heritage fundada en 1973 y el Instituto CATO fundado en 1977.

Los últimos centros de Investigación y Análisis de política pública en el mundo de la política exterior americana, son aquellos que se denominan “ basados en el legado”, como el Centro Carter de Atlanta y el Centro Nixon para la Paz y la Libertad de Washington DC, fundadas por ex presidentes, las cuales tienen gran influencia en la política exterior, publican libros, revistas, organizan cursos y grupos de trabajo, además de investigaciones en diversos aspectos de política.

3. Campo de acción de los Think Tank

Los Centros de Investigación y Análisis, son instituciones dedicadas a formular y promover nuevas ideas y desde luego a difundir su producto, midiendo su éxito por el grado de influencia que ejercen en la política y opinión pública.

Los Centros de varias clases han desempeñado muchas funciones, entre ellas:

- Llevar a cabo investigaciones y análisis de problemas de políticas
- Promover asesoramiento sobre intereses de políticas inmediatas
- Evaluación de programas de gobierno
- Interpretación de políticas para los medios de comunicación, facilitando la comprensión pública y apoyo a ellas
- Facilitar la construcción de redes de temas que involucran a un diverso conjunto de actores políticos, convocados en torno a un tema en articular
- Proveerle al gobierno una dotación de personal clave.

Los Centros de Investigación y Análisis de Política Pública, en su organización composición y campos de acción son diversos, así como, son diversos los canales de financiamiento, transitando del sector privado al público.

Los Think Tanks, se valen de diversos medios para transmitir sus opiniones a los órganos rectores y al público en general, organizan conferencias, cursos, publican libros, revistas o crean páginas en Internet.

Los Gobiernos no se enfrentan en la administración y en la formulación de políticas públicas, con la carencia de información, si no, a un alud de informaciones y documentos, en realidad, quienes elaboran políticas se ven asediados con más información de la que pueden usar, por lo tanto, el conocimiento experto es indispensable en los cuadros funcionales en cualquier administración de gobierno.

La abundante información no es sistemática ni confiable y muchas veces está viciada por los intereses de quienes la tramitan, además, mucha información técnica no puede ser entendida ni usada. Alguna información puede ser poco práctica desde el punto de vista político, financiero, social o administrativo, por lo general, contrario a los intereses de los elaboradores de políticas y quienes deben tomar decisiones.

En resumen, los elaboradores de políticas requieren que la información sea oportuna, comprensible, confiable, accesible y útil, por cuanto en política, la información ya no se traduce en poder, a menos que sea oportuno y tenga la forma adecuada y en el momento adecuado.

La Sociedad a nivel Internacional, estimula el interés por los Centros de investigación y análisis, porque son, sin duda, fuente alternativa de información sobre temas de interés internacional, nacional y local, y como críticos potenciales de las políticas de los gobiernos nacionales, organizaciones internacionales, y que además pueden hablar objetivamente y con independencia de sus gobiernos o de la comunidad empresarial de su entorno.

Los integrantes de los Centros de Investigación y Análisis, son quienes por su erudición, constituyen el material humano por excelencia en la conformación de Gabinetes de Gobierno, o para conformar el staff de los Ministerios y quienes deberían integrar en gran medida el Congreso Nacional.

Los Gobiernos locales y Regionales, son también ámbitos donde la presencia de personalidades, integrantes de los Centros de Investigación y Análisis, es indispensable. En mi país, en la actualidad, está en proceso la descentralización administrativa, que constituye un profundo cambio en la administración del Estado, este cambio se realizará en mejor medida, siempre y cuando se cuente con los cuadros dirigentes adecuadamente preparados.

Si tomamos en cuenta las condiciones en que se desarrollan los Think Tanks en los Estados Unidos, estas organizaciones pueden hacer lo que a menudo las burocracias gubernamentales no pueden, debido a que existen: las tradiciones de filantropía corporativa, la marcada distinción entre el congreso, el ejecutivo y los partidos políticos así como la actitud general, para confiar al sector privado la información y ayuda al gobierno en temas públicos, entonces, configuran una situación realmente propicia.

En la medida que estas organizaciones:

- Se orientan mas efectivamente hacia los temas que en el futuro deben abordar los funcionarios gubernamentales, se adelantan en la evaluación y búsqueda de soluciones.
- Mientras que las burocracias oficiales se desarrollan en procedimientos operativos estándares, los Think Tanks , tienen mayores posibilidades de generar agendas políticas de nueva configuración, sin las ataduras de procedimientos establecidos.
- Tienen mayores posibilidades de generar y facilitar la colaboración entre grupos separados de investigadores que tienen un propósito común, porque no tienen la atadura de un interés creado, permanente.
- Tienen mayor capacidad para diseminar la investigación de políticas relevantes dentro del gobierno y externamente, a las elites políticas, los medios de comunicación y el publico.

- Propician en mejor medida, la participación en el proceso de creación de políticas, a aquellas personas o entidades, que tienen algún interés en el tema
- Tienen mayor capacidad para simplificar el proceso político desde la recopilación de información, hasta la creación de conocimientos y de políticas.
- Dado que las burocracias oficiales normalmente están segmentadas, por áreas de especialización, los Think Tanks tienen mayores posibilidades de crear las condiciones de realización y sobre todo establecer la visión de conjunto.

Esta situación evidentemente propicia, lamentablemente no se replica en nuestro medio y por lo tanto se requiere de un esfuerzo mayor y creemos de un proceso de formación de conciencia y de opinión frente a la necesidad de confiar en organizaciones establecidas y otras que debieran conformarse, para apoyar al gobierno en la investigación y análisis de temas de políticas públicas.

4. Por qué establecer un centro de investigación y análisis

En los Estados Unidos la presencia de los Centros de Investigación y análisis, que como ya hemos visto, es muy frondosa, afecta a los creadores de políticas públicas de cinco maneras diferentes:

- Al generar ideas y opciones políticas originales.
- Al proveer un conjunto de expertos listos para su empleo en el gobierno.
- Al ofrecer espacios para la discusión de alto nivel.
- Al educar a los ciudadanos americanos, acerca del mundo.
- Al complementar los esfuerzos oficiales para mediar en conflictos y resolverlos

Teniendo en cuánta nuestras propias realidades, las razones para crear Centros de Investigación y Análisis, en nuestro medio, son las mismas, pero debiendo vencer algunas barreras que por nuestra situación se opondrán, entre ellas fundamentalmente dos, encontrar el apoyo financiero y romper la inercia oficial.

Como ya lo hemos expuesto, en nuestros países existe una gran necesidad por parte de las burocracias oficiales, de contar con instituciones académicas de alto nivel, que independientemente del sistema oficial, estudien, investiguen y difundan resultados que publicitados convenientemente creen corrientes de opinión y que producto de la importancia ganada en el contexto nacional, tengan influencia directa en la formulación de políticas públicas.

La mayoría de nuestros países lamentablemente carecen de un Proyecto nacional, que en el largo plazo permita alcanzar los Objetivos Nacionales que en suma darán coherencia a los Proyectos de Gobierno. Estos centros de Investigación y análisis podrían ser instituciones, que tomando como base los Objetivos nacionales y el Proyecto nacional, investiguen nuestras realidades, difundan sus resultados y retroalimenten las acciones de gobierno estableciendo políticas de Estado, estables.

Estos centros de Investigación y Análisis, serían la cantera por excelencia donde se formen los cuadros de liderazgo que requiere el país, el Congreso Nacional, Los Ministerios y cargos de funcionarios de primer nivel podrían ser cubiertos, por personalidades que técnicamente preparadas, contribuirían con la administración en ejercicio.

En el caso de la defensa, en nuestra región, con algunas excepciones, existe un gran desconocimiento del tema por parte de los funcionarios civiles, y en este caso, es particularmente importante la investigación y el análisis, que permitan formar cuadros para que puedan ser empleados en todos los niveles de la administración de la defensa.

5. Cómo establecer un centro de investigación y análisis

Los Centros de Investigación y análisis, surgen por imperativo de acontecimientos decisivos en la historia de una nación o por cuestiones urgentes de política nacional que impulsan la búsqueda de mejores soluciones y con frecuencia son consecuencia de la visión de personas o pequeños grupos de personas muy cohesionados.

La creación espontánea, de un Centro de Investigación y análisis, es sin duda la mejor forma para su implementación y desarrollo, pues el necesario liderazgo existe y sobre todo el convencimiento del grupo, sobre su necesidad y objetivos.

El establecimiento de organizaciones de este tipo, por consenso es muy difícil y el primer obstáculo por vencer, es la búsqueda del necesario liderazgo, para ello es esencial que una primera meta es establecer con meridiana claridad lo que son los Centros de Investigación y Análisis para las Políticas Públicas, examinando sus funciones y actividades en relación con la responsabilidad del gobierno.

Es necesario estudiar conjuntamente los referentes más cercanos de experiencias exitosas, con este tipo de organizaciones, emplear la experiencia norteamericana, es in duda un buen referente y por su amplitud la caracterización de ejemplos es perfectamente posible. El estudio comparativo de diversos centros, a cargo de expertos permitirá, el conocimiento cabal y que quienes tienen interés puedan definir y hacer suya la importancia de la creación de una organización de este tipo en su medio. Estos estudios permitirán también establecer valiosas perspectivas sobre una nueva y eficiente forma en que la sociedad civil, pueda intervenir aunque indirectamente en la formulación de las políticas públicas.

Aquí es necesario hacer una distinción entre las organizaciones no Gubernamentales (ONG) clásicas, orientadas a una acción limitada de coordinación, realizar cursos, seminarios, mesas redondas, reiterando opiniones y conceptos generales sobre determinados temas, y aquellas que podríamos llamar de nuevo enfoque, logrando entidades que investigando y analizando situaciones específicas, promuevan propuestas de políticas públicas, en nuestro caso para el sector defensa, que permitan a los

responsables oficiales, disponer de información técnica enterada y sustentada, y sobre todo, con base en el interés nacional.

6. Situación en nuestro entorno

En nuestro medio la presencia de Centros de Investigación y Análisis para las políticas públicas es muy limitada, existen algunas organizaciones con presencia desde hace algunos años, sin embargo su influencia en la formulación de políticas públicas no es importante. Es muy lejana también aquella posibilidad de constituirse en Contratistas del Estado con tareas específicas.

Sin embargo, existe la necesidad de que el Estado cuente con organizaciones dedicadas a tiempo completo a la investigación y generación de nuevas ideas para la formulación de políticas publicas en todos los campos.

La composición del Congreso Nacional es plural y sólo en un escaso número, sus integrantes tienen amplia formación académica, por tanto, la contribución a la investigación y análisis de políticas públicas es limitado. Son las personalidades conocidas, de procedencia partidaria tradicional, quienes dirigen en gran medida la orientación de las políticas publicas, produciéndose grandes controversias en su formulación, las que muchas veces devienen en transacciones basada en intereses de grupo, descuidado la concepción técnica, con la posterior consecuencia de falta de eficiencia y eficacia, en la aplicación y resultados de dichas políticas.

Los gobiernos de turno tienen dificultades para conformar sus Gabinetes y Staff de funcionarios de primer nivel. La muestra de personas preparadas para la formulación de políticas publicas, en un ambiente técnico y con la erudición necesaria, es escasa. El empleo de personalidades formadas en instituciones multilaterales, es frecuente. Como consecuencia de ello, la incoherencia administrativa es un denominador común. Todo esto en gran medida por que en el ámbito nacional, no hay mayor presencia de instituciones de investigación y de análisis, que propicien su formación y sobre todo logren su consistencia académica.

Las Universidades tímidamente han iniciado de alguna forma su contribución a la formación de cuadros, mediante cursos de postgrado. En el pasado se formaban técnicos, que una vez graduados, se orientaban solo a su actividad privada, o salían al extranjero, perdiéndose la oportunidad de contar con su importante concurso en la vida nacional. El esfuerzo inicial de las Universidades, aun no se consolida y menos, se constituyen organizaciones especializadas, o centros de investigación y análisis, ello básicamente porque el financiamiento es limitado. El empresariado nacional, ámbito desde el cual deberían fluir los recursos necesarios, por la difícil situación económica, está abocado a temas mas de carácter empresarial, que a prestar atención al financiamiento de organizaciones de este tipo.

En nuestro caso, consideramos que es el Estado, quien debe prestar atención a la generación y funcionamiento de instituciones que se constituyan en el apoyo técnico y académico de primer nivel, en la formulación de políticas públicas. La inversión del Estado en este campo es fundamental.

7. Propuestas

Si bien es cierto los Centros de Investigación y Análisis de políticas públicas, nacen en los Estados Unidos, hoy existen en todo el mundo, su mayor o menor influencia en la formulación de políticas públicas depende de la importancia que adquieran, en su entorno cercano y luego por su trascendencia internacional. El factor fundamental es asegurar el financiamiento de sus actividades, y es en este caso, que las Organizaciones no Gubernamentales (ONG) con presencia en todo el mundo y desde luego en nuestro medio, son las que cuentan con recursos provenientes de fundaciones filantrópicas, organizaciones internacionales como el banco Mundial y muchas otras, y son ellas las que en nuestra opinión deberían constituirse en los Centros de Investigación y Análisis o financiar su creación, en los países en desarrollo.

La internacionalización de los Centros de Investigación y análisis es evidente y a menudo alentada por el financiamiento de la comunidad internacional de donantes y fundaciones privadas de los Estados Unidos, Europa y el Japón. Aparejada a esta corriente internacional de fondos, se ha producido una internacionalización del personal que conforman los Centros de Investigación y análisis y las organizaciones de mayor prestigio como la Institución Brookings, Fundación Carnegi para la Paz Internacional, el Fondo Marshall Alemán y muchas otras, ofrecen al personal de los Centros de Investigación y análisis de los países en desarrollo y sus universidades, múltiples oportunidades para consultas y estudios conjuntos, intercambiando información e ideas

El reto de nuestro tiempo es capitalizar, toda la vasta experiencia de los Centros de Investigación y Análisis en el mundo, crear una amplia red mundial. La actual disponibilidad del medio de comunicación por excelencia, Internet hace posible cualquier integración, pasando por encima de cualquier frontera física, política y de regulación oficial.

En nuestro caso particular, donde la inexperiencia de los funcionarios civiles en el manejo de los temas de defensa es evidente, es particularmente importante y necesaria la creación y empleo de Centros de Investigación y Análisis, como elementos de apoyo en la formulación de políticas de defensa.

Nuestros países jóvenes aun, requiere consolidar su posición geopolítica en el ámbito regional, en un ambiente de correlación de intereses, sin antagonismos peligrosos, que en el pasado propiciaron carreras armamentistas, las que felizmente se tiende a superar, para ello, se requieren investigaciones y análisis que nos permitan tener marcos hipotéticos realistas, que sirvan de guía a la planificación y la evaluación de los programas y

políticas, en temas de Relaciones Exteriores y Defensa, los que deben estar íntimamente ligados como una acción y política de Estado coherente y permanente en el tiempo.

Las amenazas convencionales a la seguridad de los estados, hoy han dejado paso a otras nuevas y múltiples amenazas, entre ellas, el terrorismo internacional, el narcotráfico, la pobreza, el deterioro del medio ambiente, como las que causan mayor preocupación y por lo tanto, los estados nacionales y los organismos multilaterales le prestan particular atención. Estas y otras nuevas amenazas son en muchos casos poco estudiadas, analizadas y por lo tanto las burocracias oficiales en nuestro medio y estamos seguros en la región, no cuentan con la información cabal que les permita crear políticas públicas adecuadas, para enfrentarlas.

La paralela y significativa presencia de centros de investigación y análisis en la administración Norteamericana, como elementos de apoyo decisivo con la administración del estado, entre ellas la Fundación Rand, institución que cuyos trabajos en un 50% tienen que ver con la defensa nacional, nos da pie a la idea de que en nuestros países es aun mayor la necesidad de que los encargados de la formulación de políticas de defensa, cuenten con instituciones paralelas, creadas por ley con la necesaria independencia abiertas al análisis y aporte público, dedicadas plenamente a los temas de su competencia, sin contar con organizaciones frondosas, mas bien, cualitativamente integradas por personalidades especialmente preparadas y que individual e institucionalmente, tengan relación con las red internacional de Centros de Investigación y Análisis. Estas instituciones paralelas, desarrollarían y mantendrían conocimientos y capacidades esenciales de importancia para sus patrocinadores, manteniendo siempre su independencia, trabajado solo guiados por el interés público, libres de conflictos de intereses individuales o de grupo.

La creación de estos centros de Investigación y análisis, permitiría emplear todas las características, expuestas en el presente trabajo, sobre los Think Tank, así como las potencialidades del sector privado, que normalmente, por lo menos en nuestro caso, se encuentran ausentes en los temas de defensa.

8. Consideraciones finales

Desde nuestra perspectiva, en todos los países de la región, unos en mayor medida que otros, mantienen a los responsables de la formulación de políticas públicas, demasiado atareados en el trabajo diario, por ello no tienen la posibilidad de investigar con la profundidad necesaria, la problemática nacional, sobre todo aquella que se presentara en el futuro.

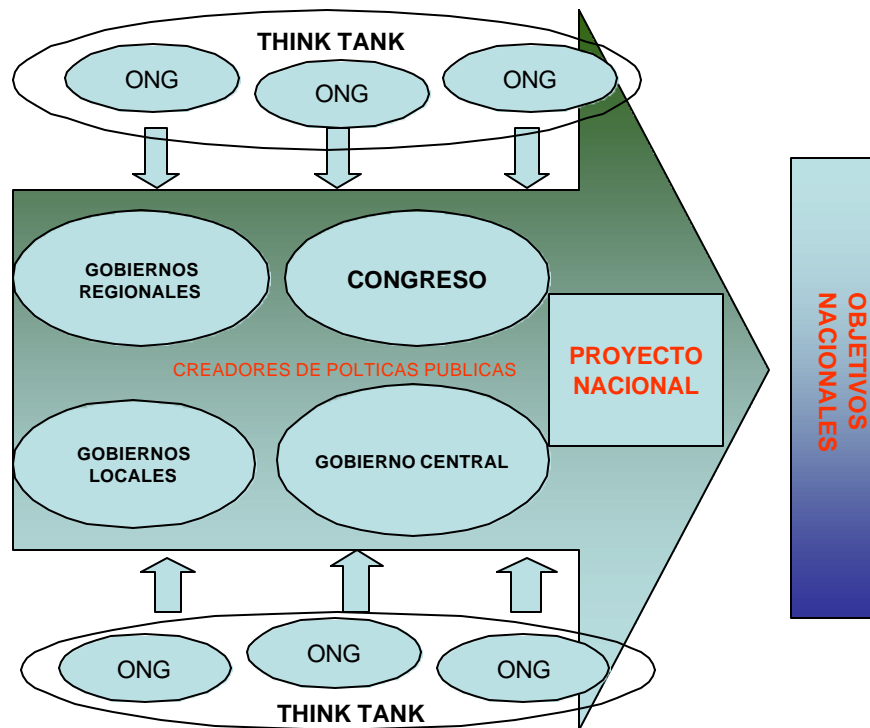
Es por tanto necesario que las administraciones de nuestros países cuenten con Centros de Investigación y Análisis para:

- Ante una nueva y cambiante situación en el ámbito de la seguridad y defensa provean cuadros civiles, adecuadamente capacitados, para que adopten previsiones y formulen políticas públicas con visión integral y de futuro.
- Que dedicadas plenamente a esta tarea, proveerán ideas nuevas, previsiones sustentadas, y contribuirán decididamente con la formulación de políticas publicas, consistentes y coherentes.
- Ofrezcan espacios de discusión de alto nivel sobre temas públicos de interés y difundan conclusiones y recomendaciones para formar la opinión pública y orientar las decisiones de la administración en ejercicio.

Las Organizaciones no Gubernamentales (ONG), son en nuestros países las instituciones que tienen las mejores posibilidades para patrocinar el trabajo de los Think Tank.

Los Gobiernos deben prestar atención a esta necesidad y orientar recursos para el funcionamiento de Centros de Investigación y Análisis, independientes

Diagrama que materializa el apoyo de las ONG



Bibliografía

- Agenda de la política exterior de los Estados Unidos de América

- Los Think Tanks y la política exterior de los Estados Unidos: perspectiva histórica
Donald E. Abelson

- Los Think Tanks y la política exterior de los Estados Unidos: perspectiva de un
elaborador de política
Richard N. Haas

- Ramd: La interrelación de los Think Tank con las Fuerzas Armadas
Michael D. Rich

Fuente:

Ponencia preparada para el VI Seminario sobre Investigación y Educación en Estudios de Seguridad y Defensa (REDES 2003), CHDS, Santiago de Chile, 27 al 30 de octubre de 2003